

GEOPOLITICA Y MEGATENDENCIAS



PLANIFICACION DE ESCENARIOS ANTE UN NUEVO ORDEN MUNDIAL

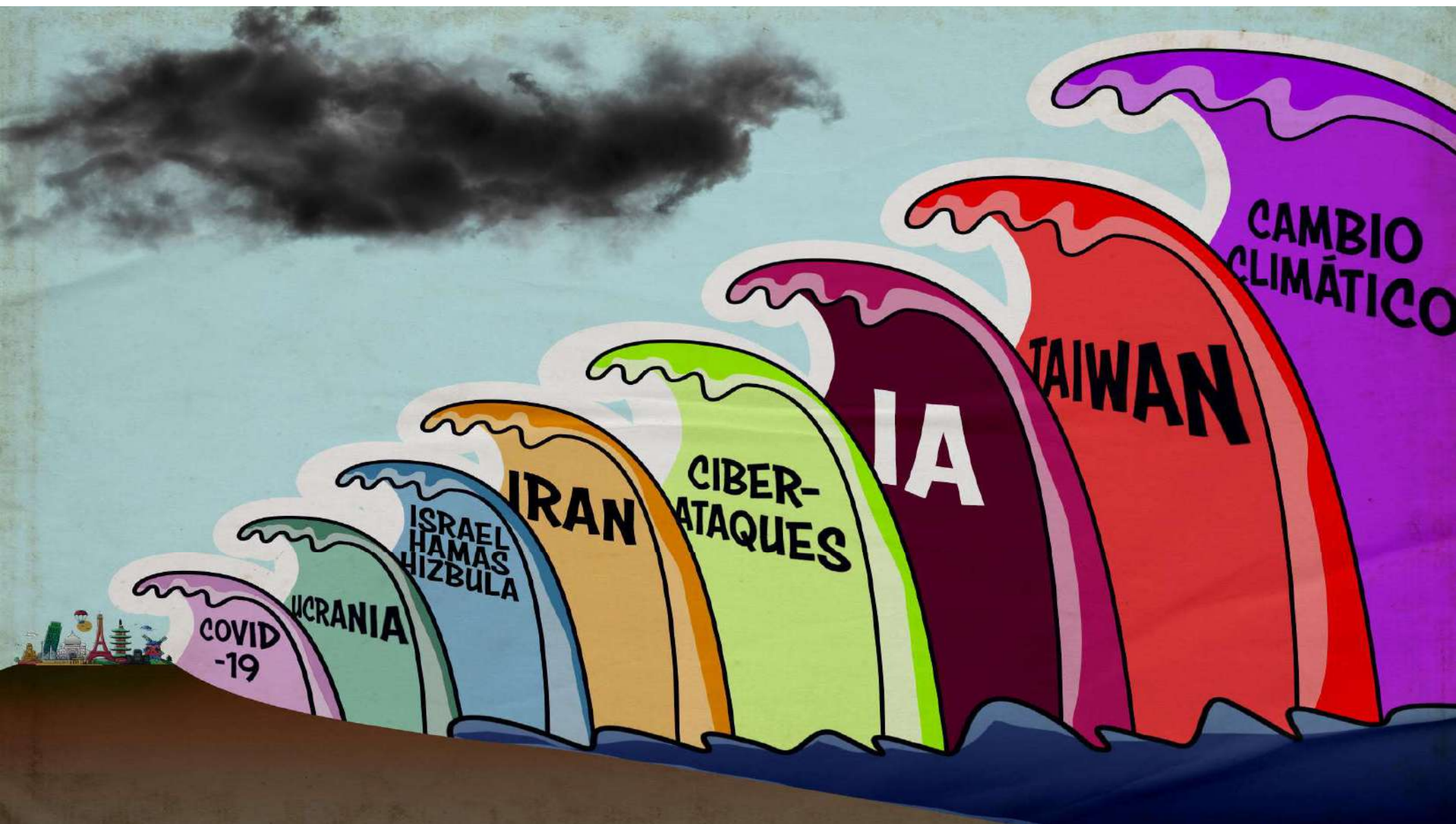


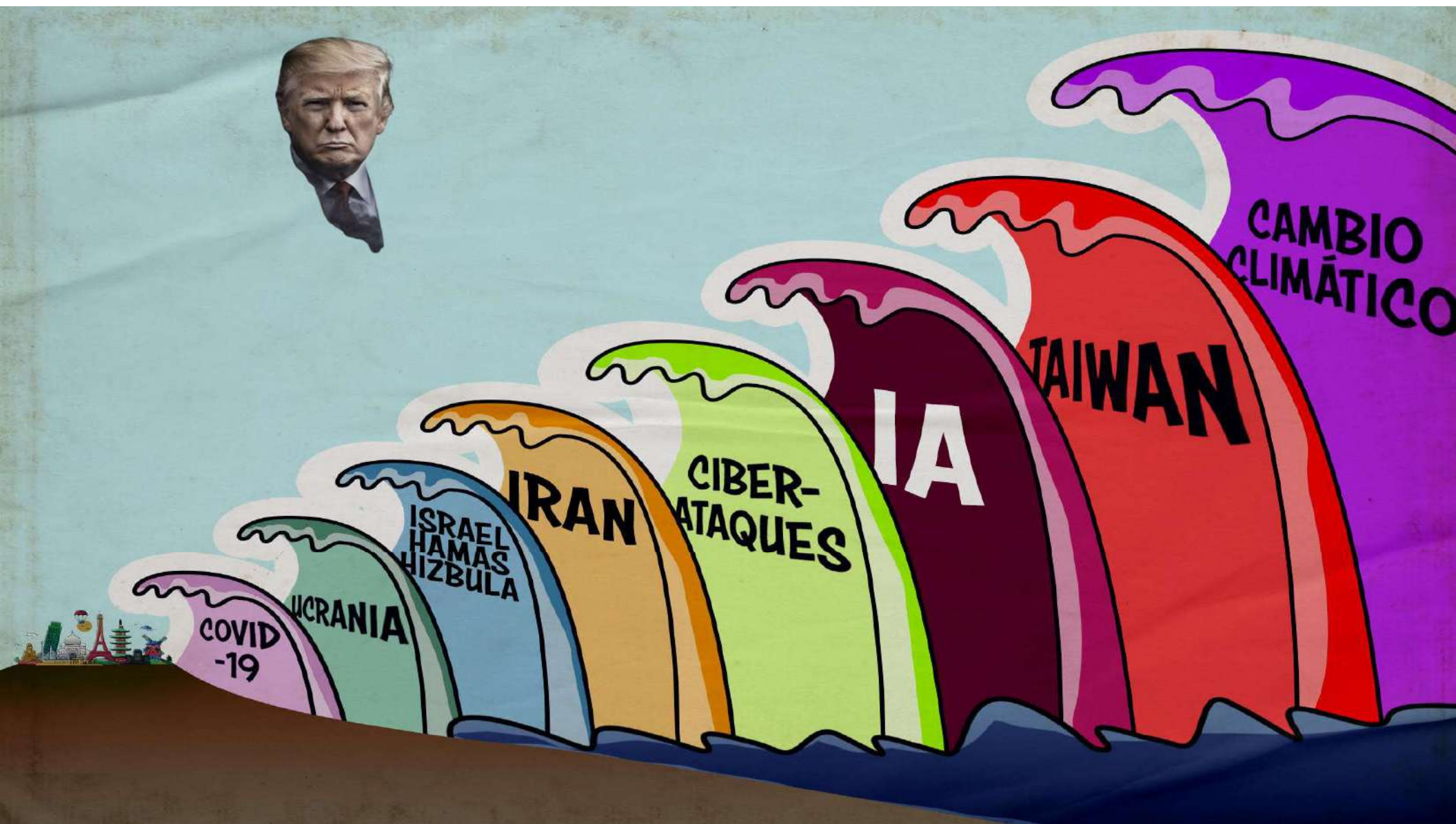
murarte@pharos.es



[@MarcosUrarte](https://twitter.com/MarcosUrarte)









Por Marcos Urarte

DESDOLARIZACIÓN

TOCA SURFEAR



A photograph of Donald Trump from the chest up, wearing a dark blue suit, white shirt, and a red patterned tie. He has both fists raised in a power salute gesture. The background is a large American flag with red and white stripes and blue stars. A white circle with a thin purple border is overlaid on the left side of the image, containing the text 'AT/DT' in green.

AT/DT



EJES DE SU POLITICA EXTERIOR



PROTECCIONISMO Y GUERRA COMERCIAL



POLITICA EXTERIOR EXPANSIONISTA



POLITICA PACIFISTA



RUPTURA DEL EJE TRANSATLANTICO

National Security Strategy

of the United States of America

November 2025



DOCTRINA DONROE



UNCLASSIFIED

DEPARTMENT *of* WAR



2026 NDS

NATIONAL DEFENSE STRATEGY



RESTORING PEACE THROUGH STRENGTH

FOR A NEW GOLDEN AGE OF AMERICA

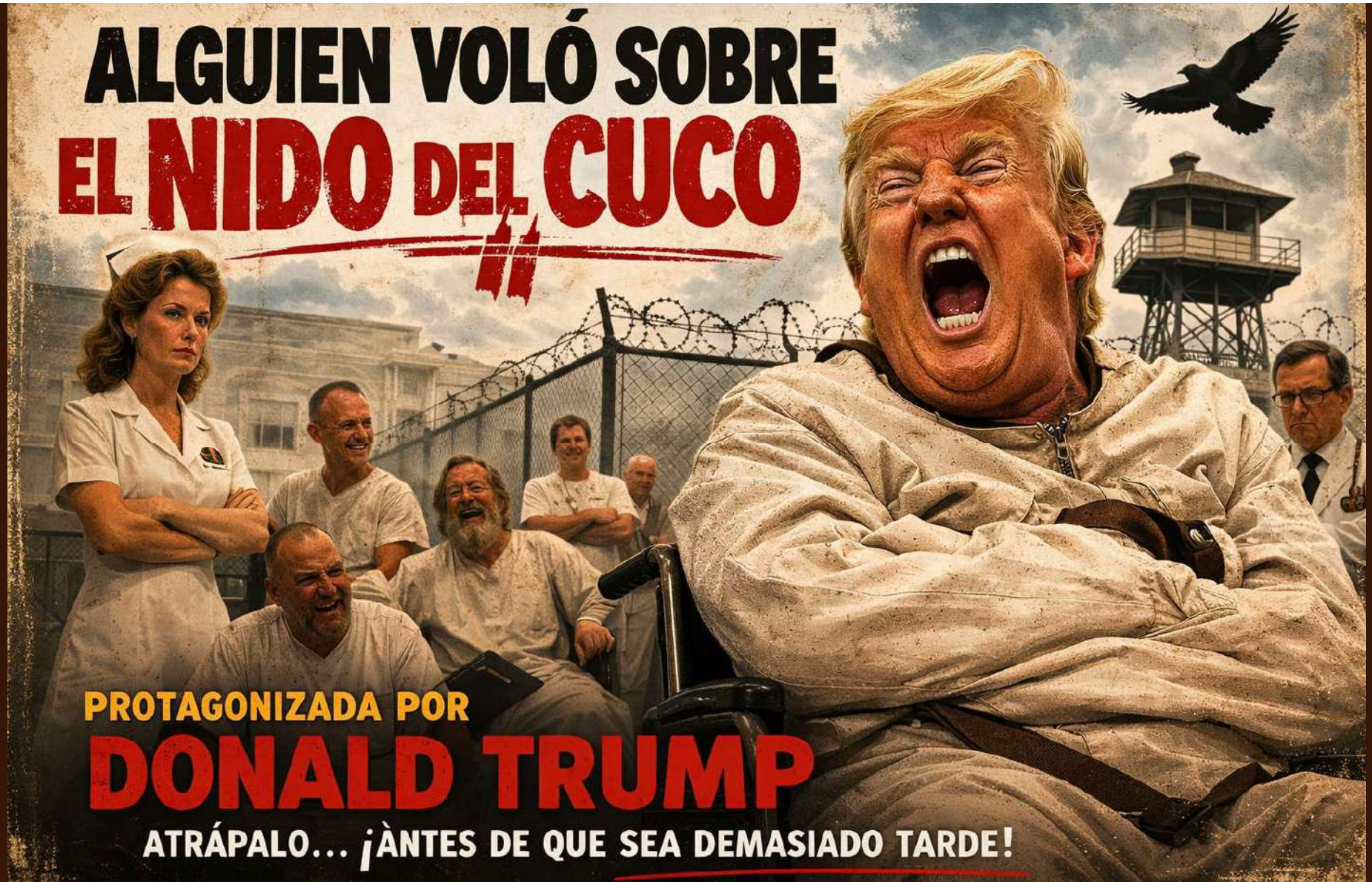


ALGUIEN VOLÓ SOBRE EL NIDO DEL CUCO

PROTAGONIZADA POR

DONALD TRUMP

ATRÁPALO... ¡ANTES DE QUE SEA DEMASIADO TARDE!









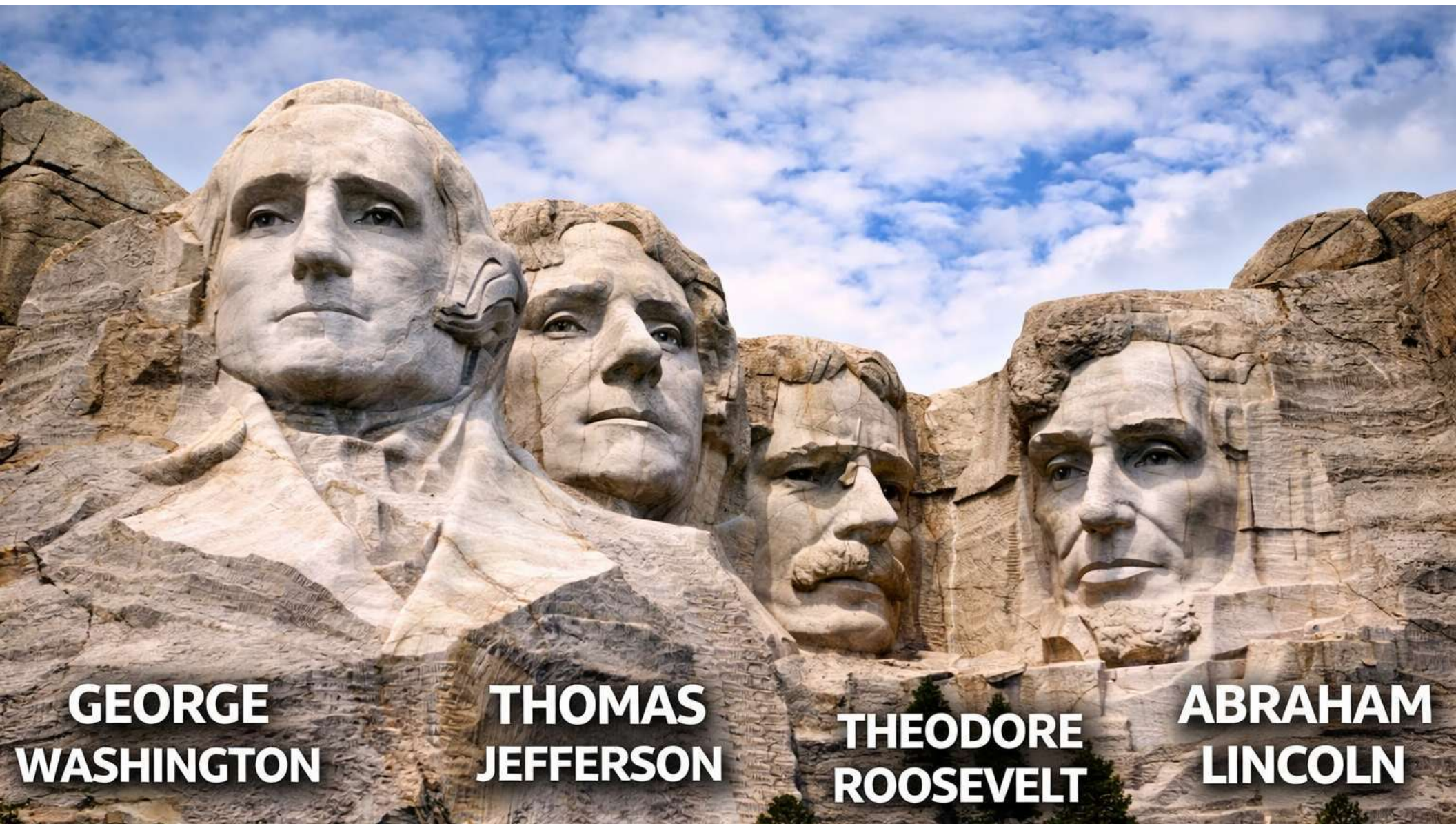
**¿DESMANTELAR EL
ORDEN MUNDIAL?**

A photograph of Donald Trump sitting at a dark wooden desk in the Oval Office. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a red tie. He is gesturing with both hands, palms up, while speaking. Behind him, several people are standing, including a man in a dark suit and a woman in a light blue blazer. The background features yellow curtains and a window. A white circular text box with a black border is overlaid on the left side of the image.

**NO HAY QUE
CENTRARSE EN
LO QUE DICE
NI EN LO QUE
HACE, SINO EN
LO QUE
PRETENDE
CONSEGUIR**



¿QUE PRETENDE CONSEGUIR?

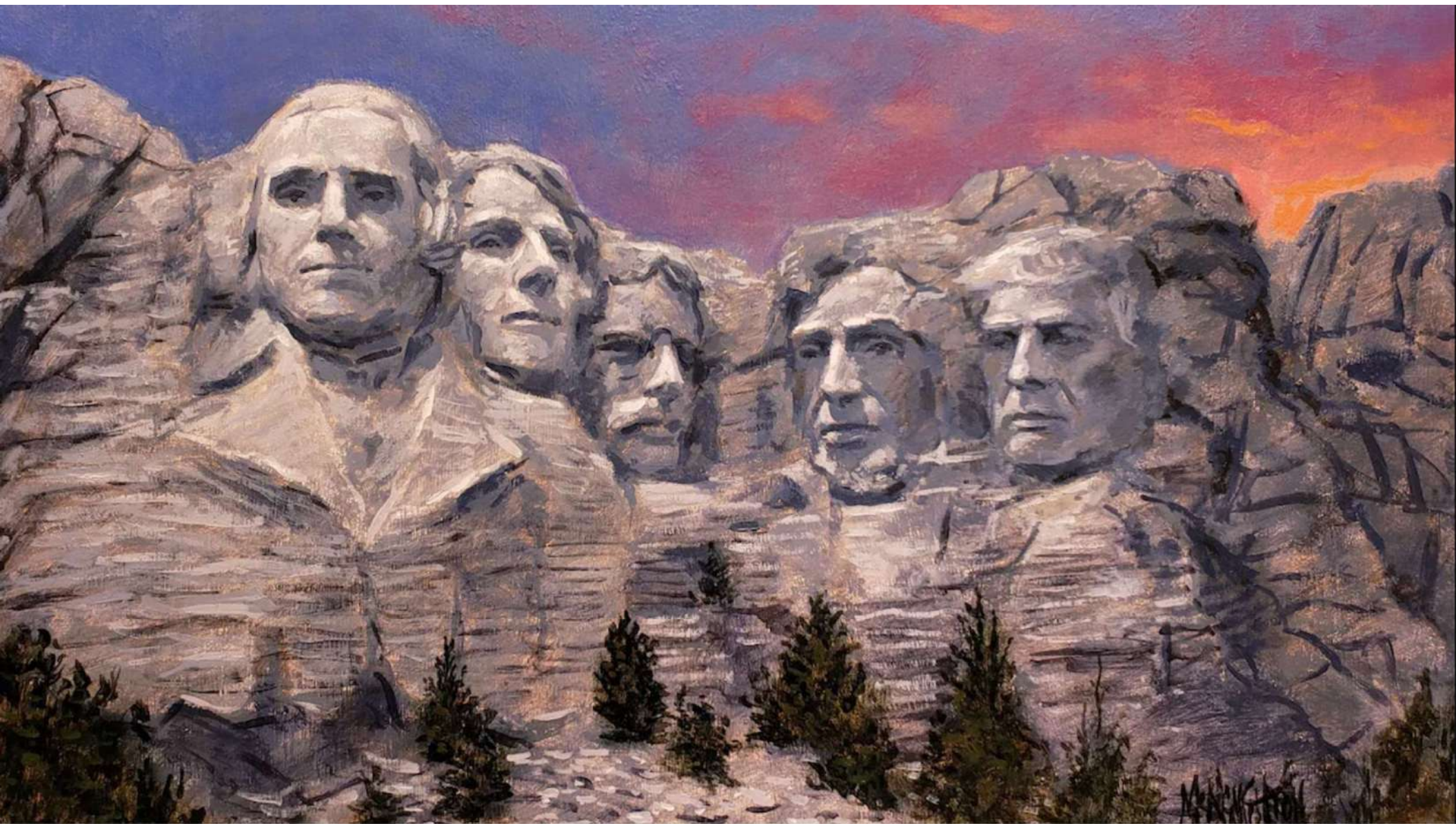


**GEORGE
WASHINGTON**

**THOMAS
JEFFERSON**

**THEODORE
ROOSEVELT**

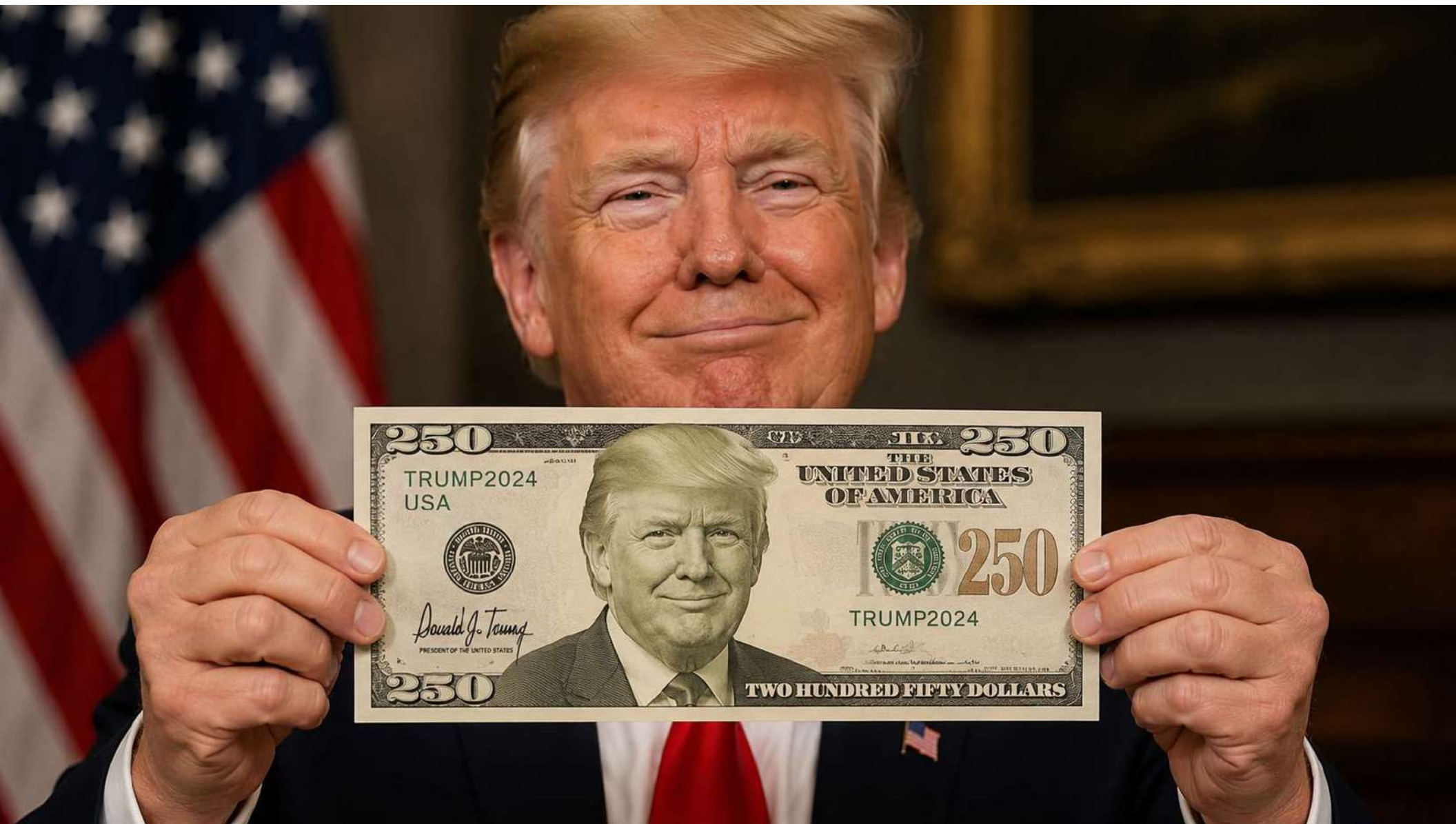
**ABRAHAM
LINCOLN**















EQUILIBRIOS DEL TERROR

GUERRA FRIA





OTAN



PACTO DE VARSOVIA

1989



1991



PAX AMERICANA



PAX ROMANA



ESCOCIA

Muro de Adriano

TERRA

OCEANO ATLANTICO

VIA DOMICIA
(Arles) Arelate

ESPAÑA

Rio Tiber

ITALIA

Roma

(Nápoles) Neapolis

VIA APLA

Pompeii

Volubilis

Mar
(Cartago) Carthago

(Atenas)

versión del
romano en 117 d.C.

ciudades actuales entre paréntesis
cas y nombres

MULTIPOLARIDAD



PAX SINICA



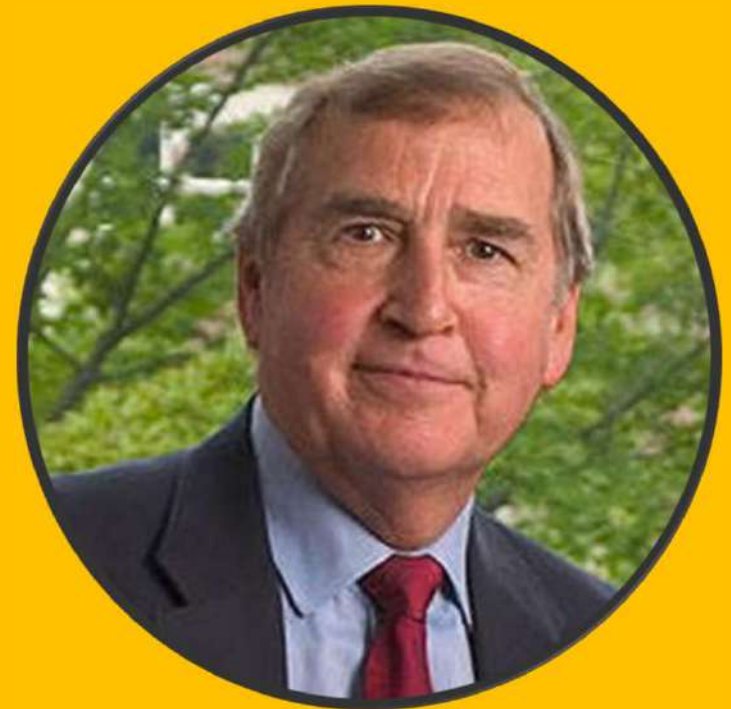
TRAMPA DE TUCIDIDES



DESTINED FOR WAR

CAN AMERICA AND CHINA
ESCAPE THUCYDIDES'S TRAP?

GRAHAM
ALLISON



¿GUERRA ENTRE CHINA Y EEUU?



Basándose en la "Trampa de Tucídides"

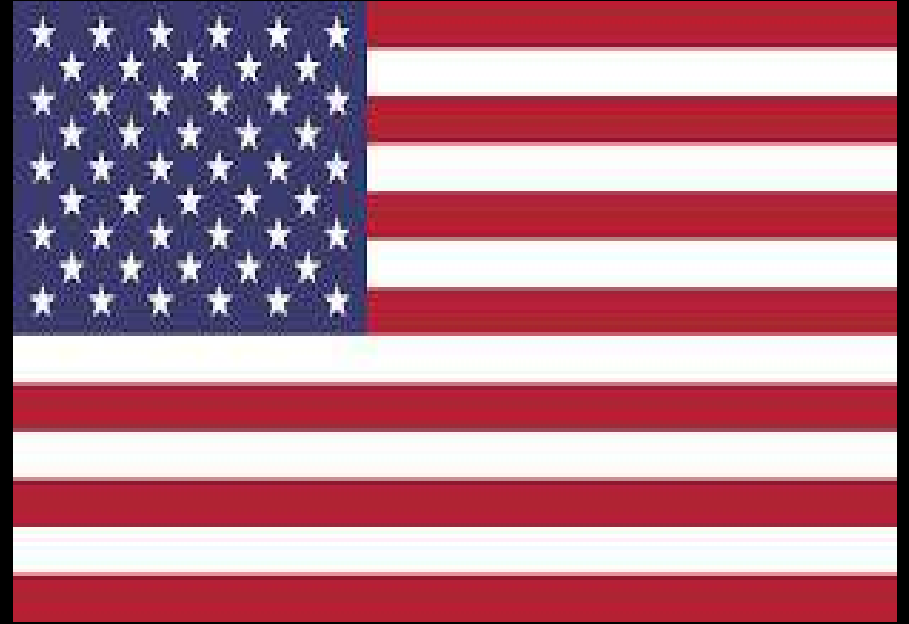


¿QUIEN PODRÍA INICIAR EL CONFLICTO?

¿QUIEN ESTA ARRINCONANDO A QUIEN?

A photograph showing two men in dark blue suits shaking hands. They are standing in front of a large Chinese flag on the left and a large US flag on the right. On a white table in front of them are two small flags on golden stands: a Chinese flag on the left and a US flag on the right. There are also two pens and some papers on the table. The text "NUEVO EQUILIBRIO DEL TERROR" is overlaid in the center.

NUEVO EQUILIBRIO DEL TERROR



**COODEPENDENCIA
DESTRUCTIVA**







MASOUD PEZESKHIAN





PASDARAN GUARDIA REVOLUCIONARIA IRANÍ

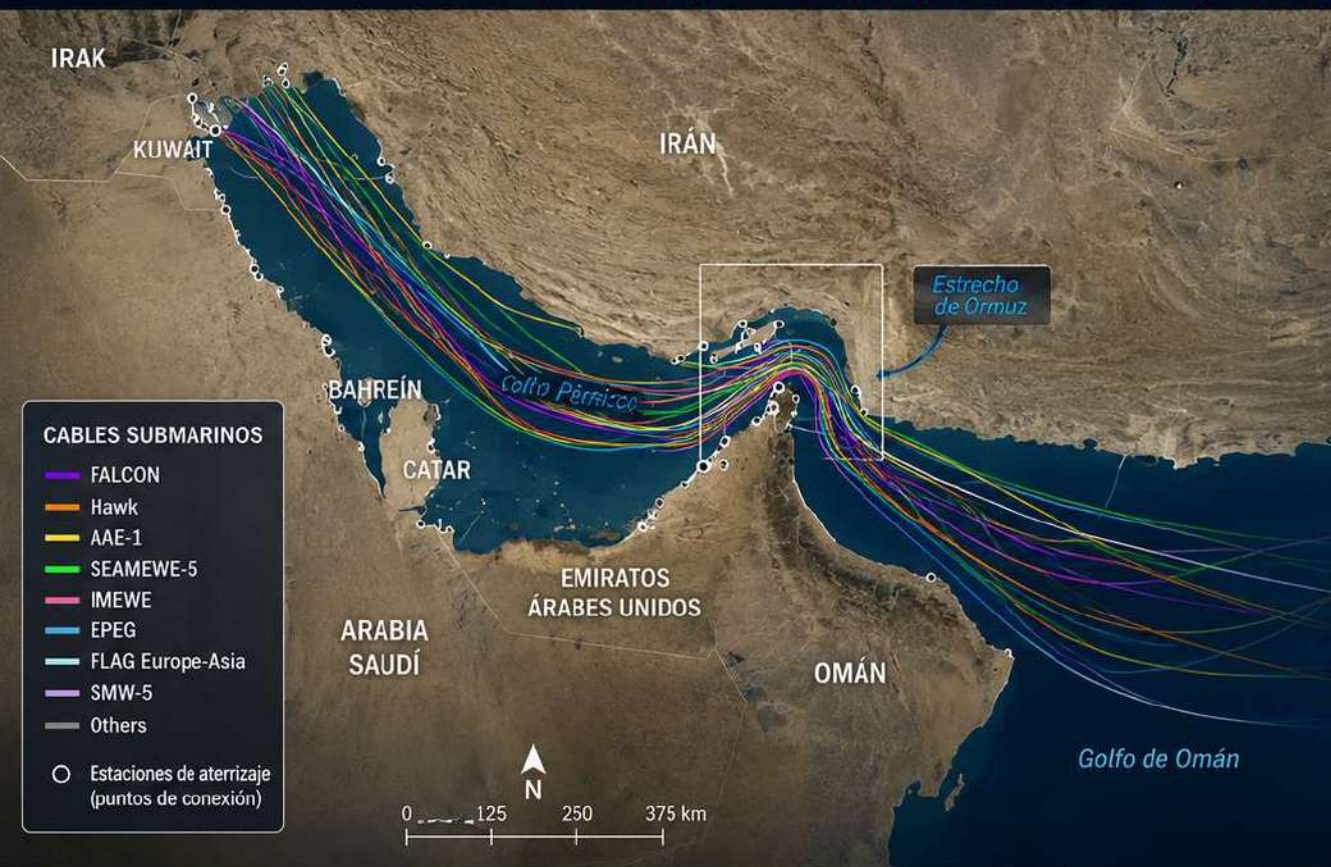


Ormuz y Bab el-Mandeb y el canal de Suez



CABLES SUBMARINOS EN EL GOLFO PÉRSICO Y EL ESTRECHO DE ORMUZ

Una infraestructura crítica que conecta Asia, Oriente Medio y el mundo



Más del 99% del tráfico internacional de datos viaja a través de cables submarinos.



El Estrecho de Ormuz es un punto de paso estratégico por donde transita también gran parte de la energía mundial.



Los cables en esta región conectan centros de datos, mercados financieros y economías globales.

Fuentes: TeleGeography (2024), Submarine Cable Map; MarineTraffic (2024)

Y si confluyen las guerras de Ucrania e Irán?



PUNTO DE CONFLUENCIA ESTRATÉGICA

El mar Caspio conecta Europa, Oriente Medio y Asia Central.



CORREDOR CLAVE

Del mar Negro al Caspio: rutas energéticas y comerciales en el punto de mira.



RIESGO DE EXPANSIÓN DEL CONFLICTO

La escalada en Ucrania y Oriente Medio podría converger en este espacio crítico.

RECURSOS CLAVE

- Petróleo
- Gas natural
- Rutas comerciales
- Influencia geopolítica



El Caspio no es solo un mar.
Es un tablero geopolítico.

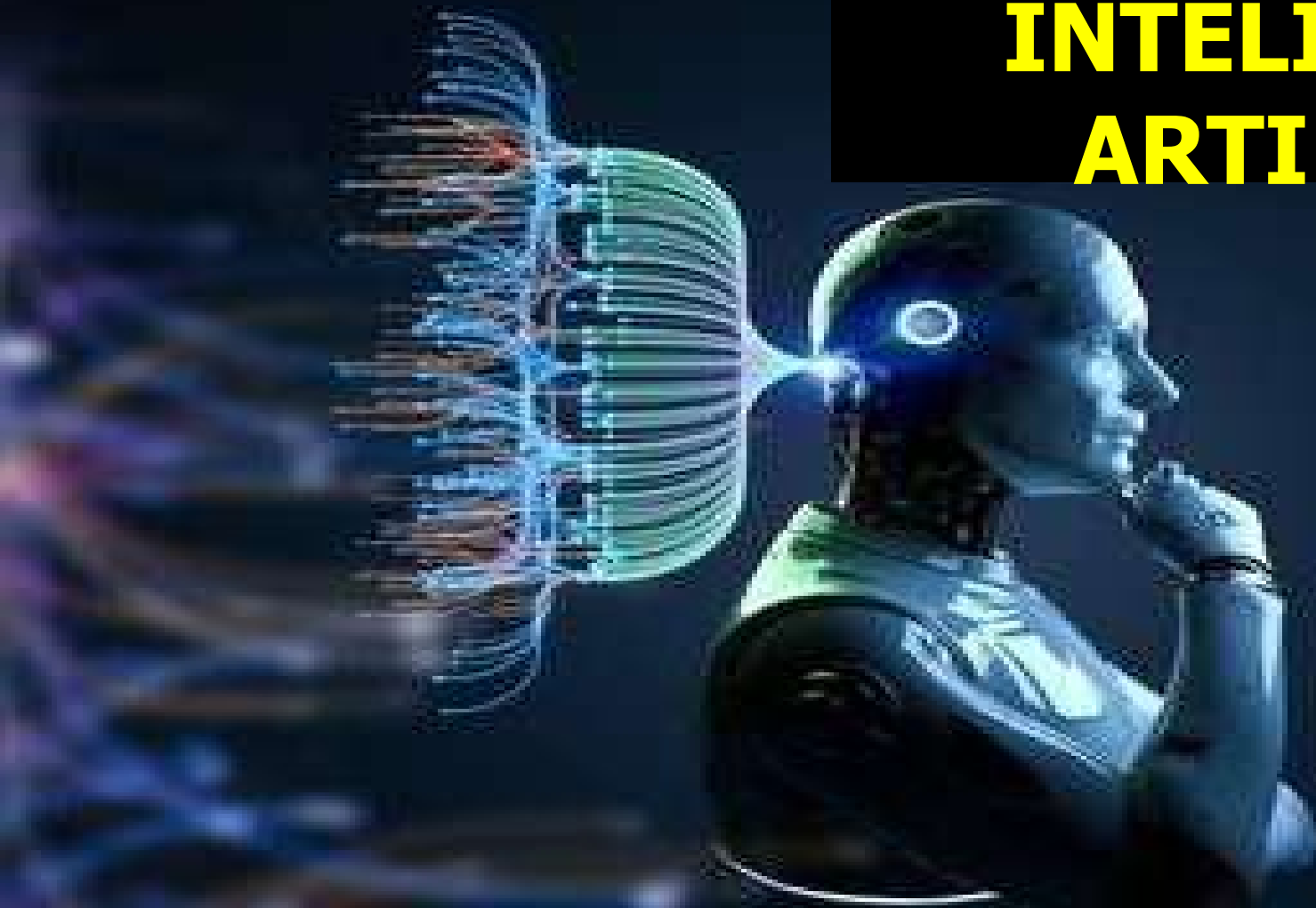


An aerial photograph of Taiwan, showing its island shape and surrounding waters. Overlaid on the image is a complex digital circuit pattern with glowing nodes and connecting lines, suggesting a technological or network theme.

¿CÓMO AFECTARÍA UN CONFLICTO EN TAIWÁN?

¿CÓMO NOS PREPARAMOS?

INTELIGENCIA ARTIFICIAL



No es una Ola,
**Es un
Tsunami**



A photograph of Sundar Pichai, CEO of Google, speaking at a podium. He is wearing a dark blue button-down shirt and glasses. His hands are raised in a gesturing motion. The background is a large screen displaying the Google logo and a quote about artificial intelligence.

**La inteligencia artificial es
una de las cosas más
profundas en las que estamos
trabajando como humanidad.
Es más profundo que el fuego
o la electricidad**

Google

Sundar Pichai



NUEVA ENCÍCLICA

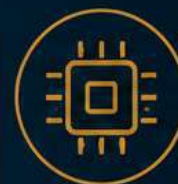
MAGNIFICA HUMANITAS

LA CUSTODIA DE LA PERSONA HUMANA
EN EL TIEMPO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

¿DE QUÉ TRATA?



DIGNIDAD
HUMANA



INTELIGENCIA
ARTIFICIAL



ÉTICA Y
GOBERNANZA



TRABAJO Y
SOCIEDAD



PAZ Y BIEN
COMÚN

DIFERENCIAR ADOPTAR LA IA

**TRANSFORMAR LA ORGANIZACION A
TRAVES DE LA IA**





**“Las empresas
deben de dejar de
ver a la **IA** como
una simple
herramienta y
empezar a
tratarla como una
capacidad
estratégica”**

GOBERNANZA DE LA IA

LIDERAR HOY PARA
GENERAR
VALOR MAÑANA

La IA no es solo tecnología.
Es estrategia,
responsabilidad
y confianza.

**TRANSPARENCIA
Y EXPLICABILIDAD**
Garantizar que los sistemas
de IA sean comprensibles,
auditable y responsables.

ÉTICA
Aplicar principios éticos
en cada decisión
y algoritmo.

**RENDICIÓN
DE CUENTAS**
Establecer responsabilidades
claras y mecanismos de
seguimiento y control.

ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

Asegurar que la IA esté alineada
con el propósito, los valores y
los objetivos del negocio.

**GESTIÓN
DE RIESGOS**
Identificar, evaluar y mitigar
riesgos éticos, legales,
operativos y reputacionales.

**SUPERVISIÓN
HUMANA**
Mantener a las personas
en el centro de las decisiones
importantes.

**SEGURIDAD
Y PRIVACIDAD**
Proteger los datos y asegurar
un uso seguro y confiable
de la IA.

SOSTENIBILIDAD E IMPACTO

Evaluar y maximizar el impacto positivo
en las personas, la sociedad y el planeta.



CONFIANZA
Y REPUTACIÓN



DECISIONES
MÁS INTELIGENTES



REDUCCIÓN
DE RIESGOS



INNOVACIÓN
RESPONSABLE



CREACIÓN DE VALOR
A LARGO PLAZO

ESTRATEGIAS INTELIGENCIA ARTIFICIAL





TESLA



Google

amazon



OpenAI

Meta



Microsoft



Defense Advanced Research Projects Agency

Es la agencia del Pentágono para el desarrollo
de las tecnologías de frontera

Trump anuncia el proyecto de IA Stargate, valorado en 500.000 millones de dólares



Masayoshi Son



Larry Ellison

Sam Altman



PLAN DE DESARROLLO DE IA DE NUEVA GENERACIÓN

OBJETIVO: SER LIDER MUNDIAL EN 2030

HA ENCARGADO



**Conducción
autónoma**



**Ciudades
Inteligentes**



**Medicina y
Salud**

An aerial night view of a city with glowing skyscrapers and streets. Overlaid on the image are three digital icons: a blue car on the left, a yellow camera in the center, and a pink shopping bag on the right. A network of glowing blue lines connects various points across the cityscape.

**CADA CIUDAD ES UN
CLUSTER ESPECIALIZADO
EN UNA CATEGORIA DE PRODUCTOS**



PLAN MADE IN CHINA 2025



RUTA DE LA SEDA



COLLAR DE PERLAS



RUTA DE LA SEDA DIGITAL



RUTA DE LA SEDA POLAR



NPC & CPPCC Annual Sessions 2026

[Home](#) [Latest](#) [15th Five-Year Plan](#) [Exclusive](#) [Comments](#) [Press Conference](#) [Documents](#) [Video](#) [Photos](#) [Editions▼](#)

Chinese lawmakers approve outline of 15th Five-Year Plan



XV Plan Quinquenal 2026–2030

INDUSTRIAS DEL FUTURO

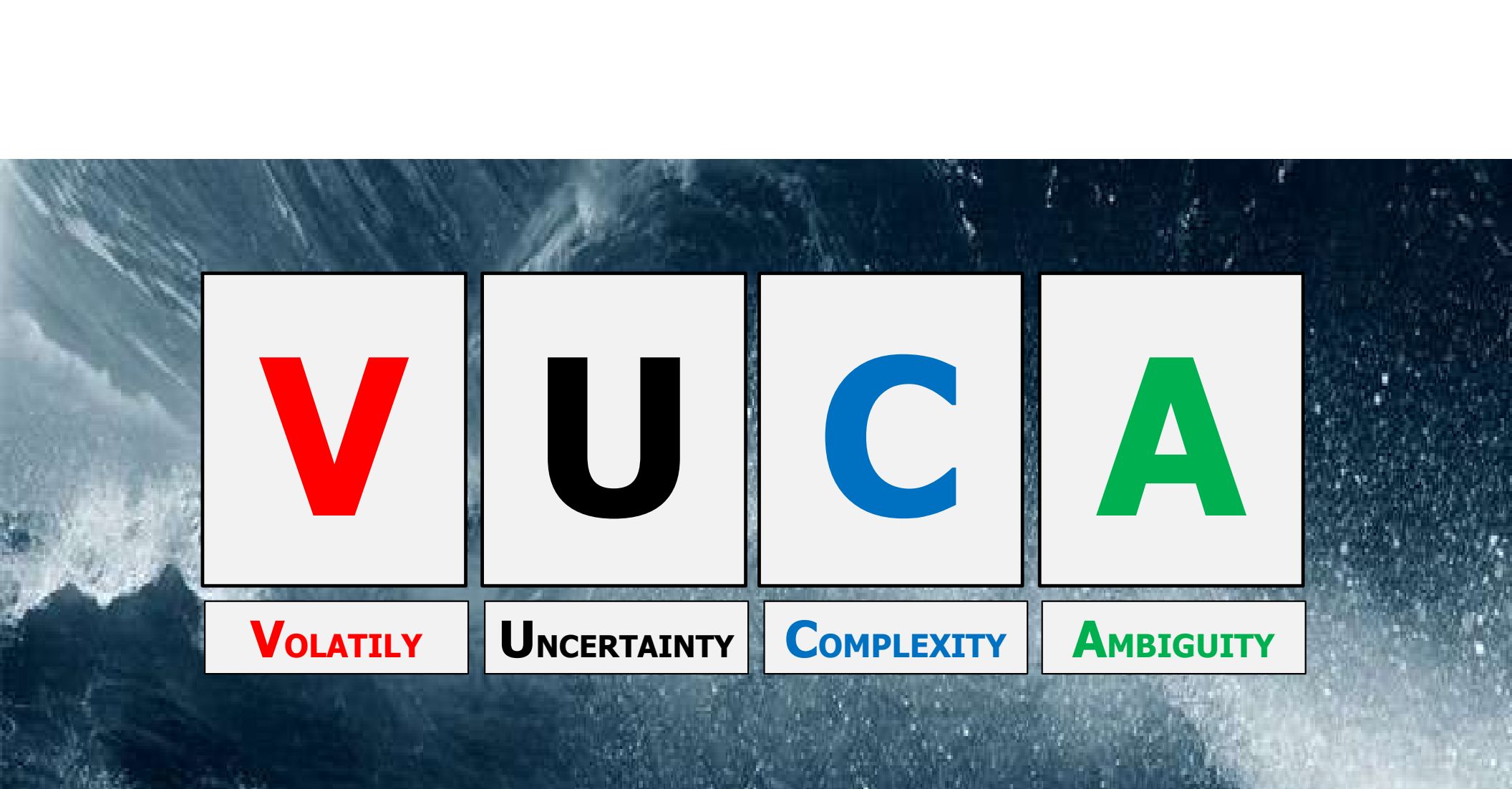
- Tecnología cuántica
- Biomanufactura
- Hidrógeno y fusión nuclear
- Interfaces cerebro-computadora
- Inteligencia artificial encarnada (es decir, robótica humanoide)
- Comunicaciones 6G

INDUSTRIAS PILARES

- Circuitos integrados
- Nuevas pantallas
- Materiales avanzados
- Aeroespacial
- Economía de baja altitud (drones)
- Biomedicina

VUCA





V

VOLATILY

U

UNCERTAINTY

C

COMPLEXITY

A

AMBIGUITY

**EL MUNDO CAMBIA CON MAS RAPIDEZ, ES
MAS IMPREVISIBLE, COMPLEJO Y DIFICIL DE
INTERPRETAR**

¿CUAL SERIA

EL

**MUNDO
ACTUAL?**





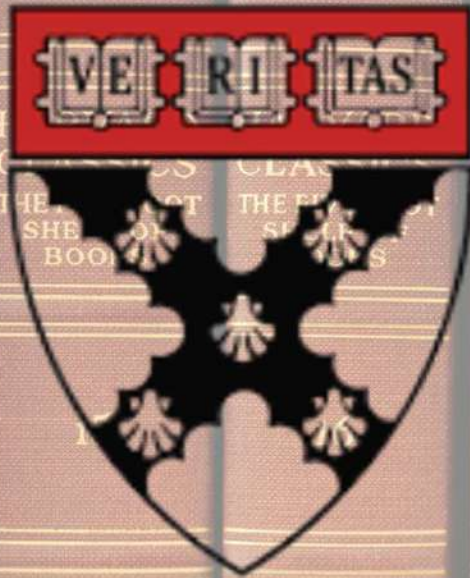
ieee.es

Instituto Español de Estudios Estratégicos



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE DEFENSA



Harvard Business Review





WORLD
ECONOMIC
FORUM

The logo features the text 'WORLD ECONOMIC FORUM' in a bold, black, sans-serif font, arranged in three lines. A thick blue arc curves around the text, starting from the top left, passing behind the word 'ECONOMIC', and ending at the bottom right. Below the word 'FORUM', the year '2026' is written in a bold, red, sans-serif font.

2026



5 grandes riesgos del futuro

1. Clima

Cambio climático, eventos extremos y escasez de recursos.

2. Inteligencia Artificial

Avances tecnológicos, automatización y dilemas éticos.

3. Ciberseguridad

Amenazas digitales, ataques y vulnerabilidad de infraestructuras.

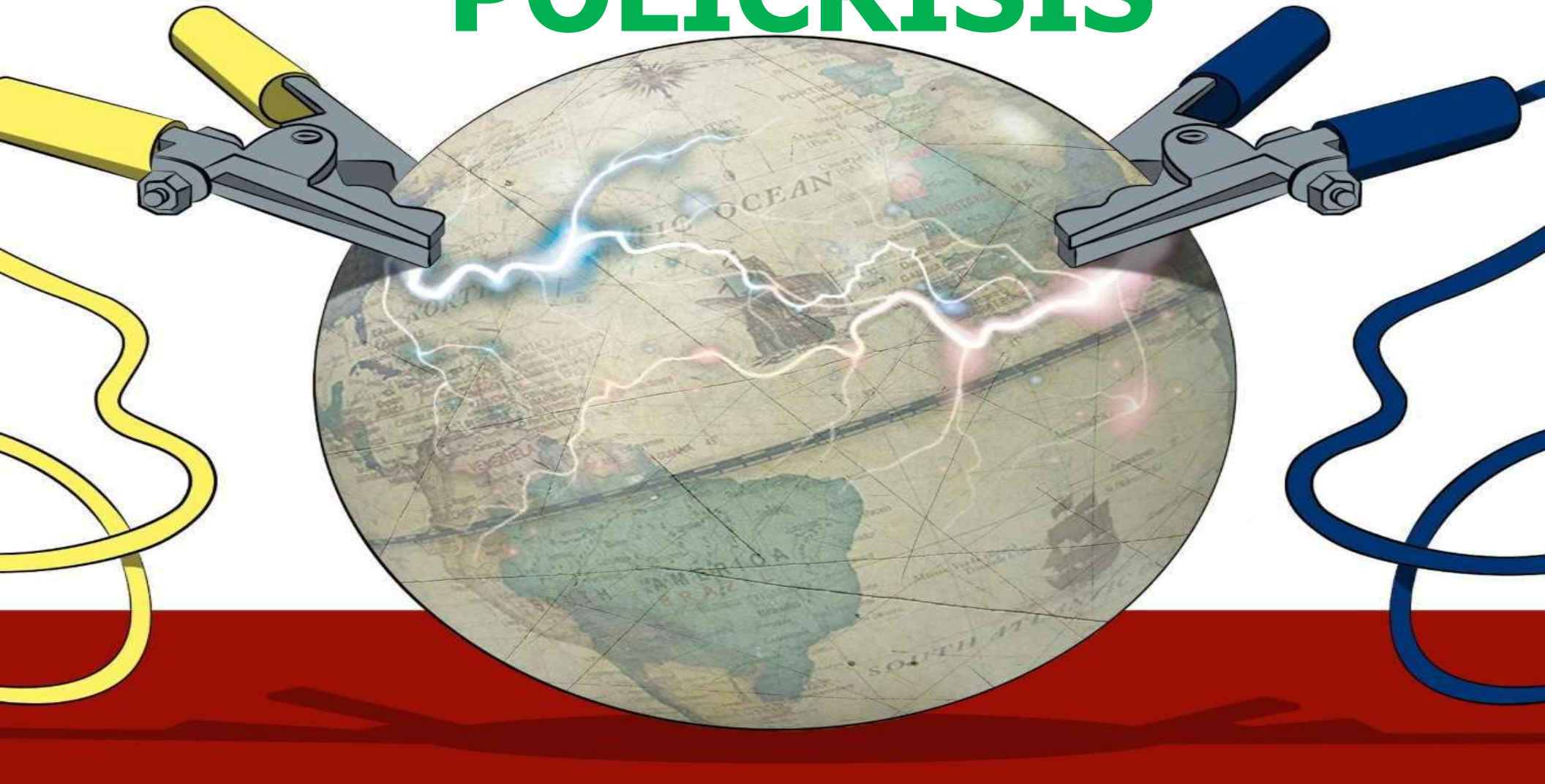
4. Demografía

Envejecimiento, migración y presión sobre los sistemas sociales.

5. Geopolítica

Tensiones globales, conflictos y reconfiguración del poder mundial.

POLICRISIS



PERMACRISIS

PERMACRISIS

FOOD BANK

the first days of Elizabeth Truss

PAY INCREASE ON TERMS + CONDITIONS

JUST

capital - a reference to the Russian carpet bombing of the Chechen capital during the war of 1999-2000. "If you're sitting where he is, his instinct is going to be to double down," the Prime Minister told ITV News. Last night, video footage showed



PERMACAMBIO



LA GESTION DE LA INCERTIDUMBRE, COMO **VENTAJA COMPETITIVA**





**LA ECONOMÍA CONDICIONABA LA
GEOPOLÍTICA**

**LA GEOPOLÍTICA VA A
CONDICIONAR LA
ECONOMÍA**

Statement for the Record

**Worldwide Threat Assessment
of the
US Intelligence Community**

Senate Select Committee on Intelligence



Daniel R. Coats

Director of National Intelligence

May 11, 2017





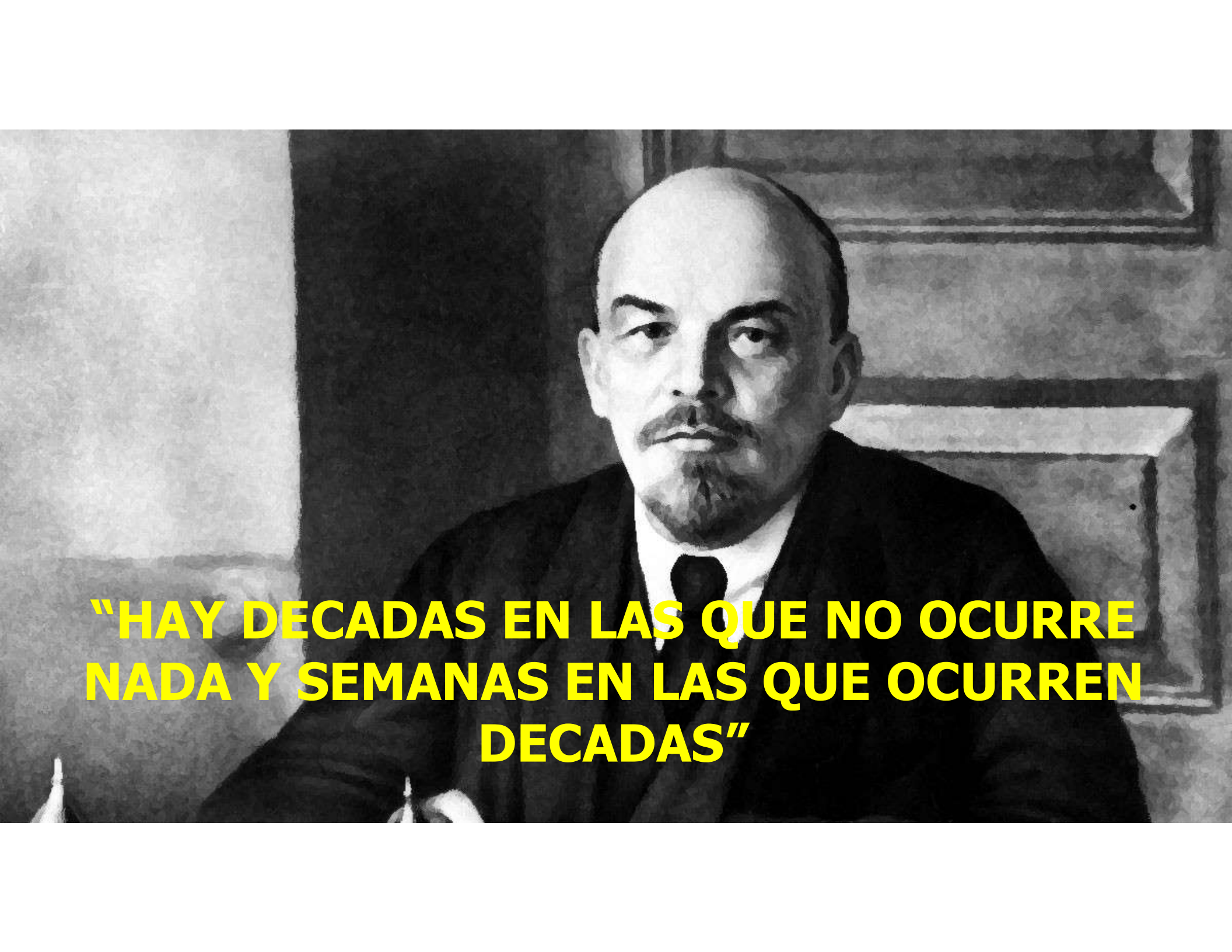
GEOESTRATEGIA

**"EL MUNDO SE
ENFRENTA A LA
ÉPOCA MÁS
PELIGROSA EN
DÉCADAS"**

Jamie Dimon
CEO de

J.P.Morgan

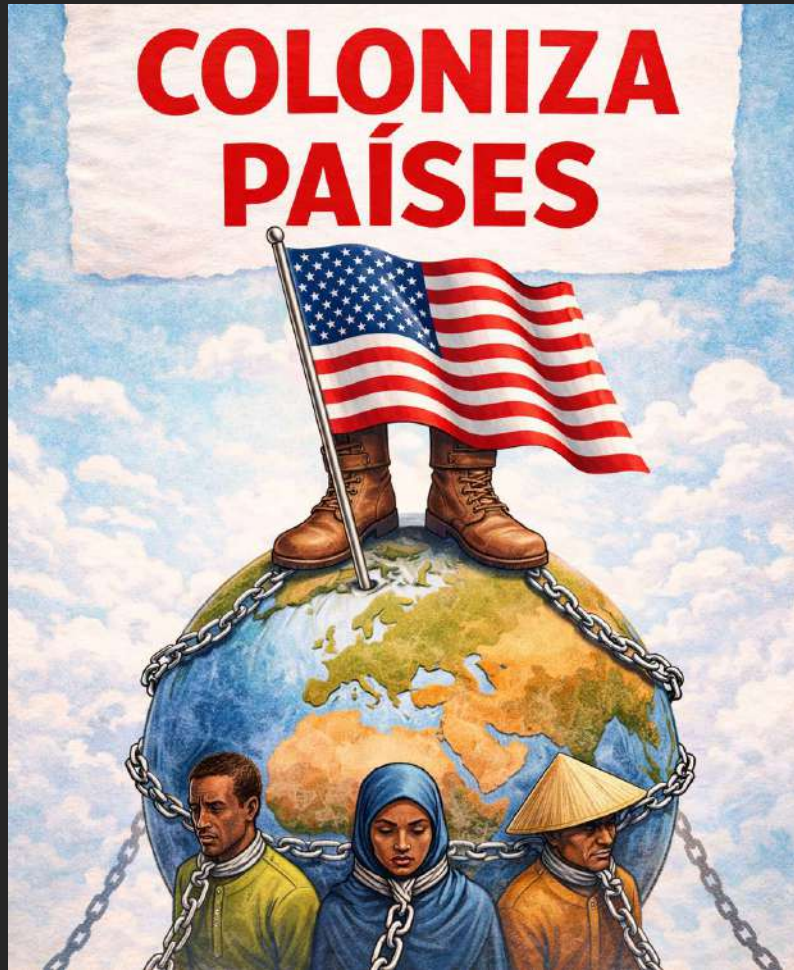


A black and white portrait of Vladimir Lenin, showing him from the chest up. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a dark tie. He has a high forehead, a mustache, and a goatee. He is looking slightly to the right of the camera with a serious expression. The background is dark and indistinct.

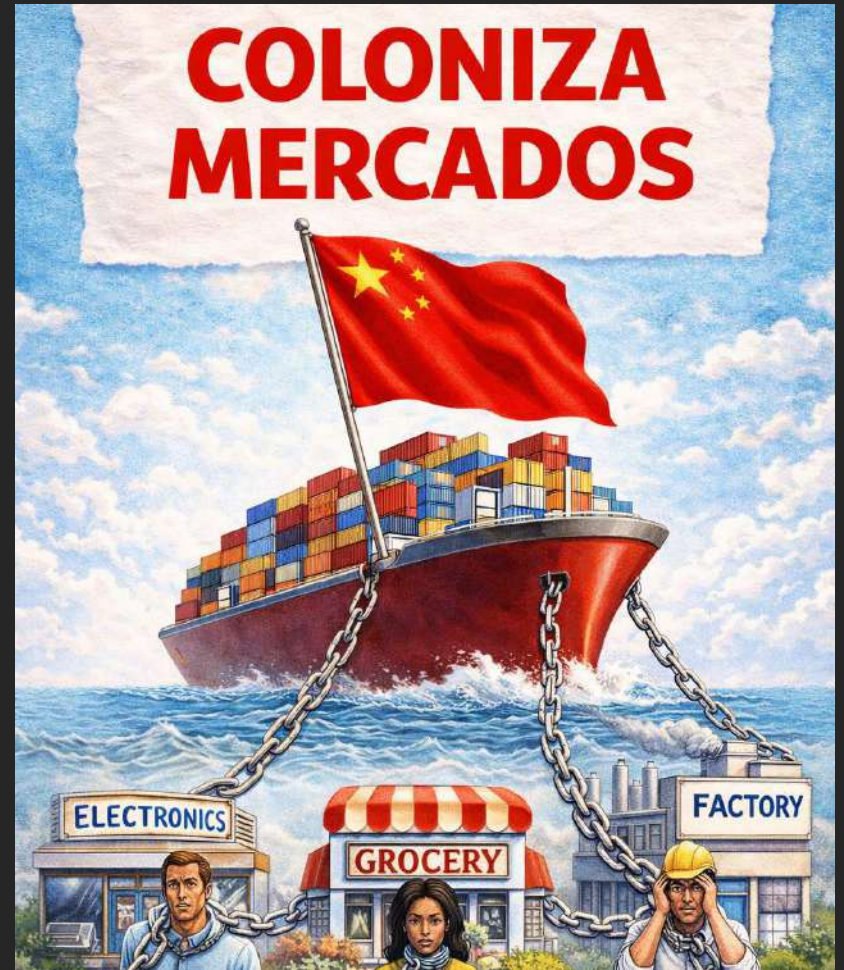
**"HAY DECADAS EN LAS QUE NO OCURRE
NADA Y SEMANAS EN LAS QUE OCURREN
DECADAS"**



COLONIZA PAÍSES



COLONIZA MERCADOS



DEEP STATE TECHNOLOGIES

 Palantir

FONDOS
DE INVERSIÓN

FONDOS
SOBERANOS

IMPERIOS
TECNOLÓGICOS

LOBBYS

GRANDES
INVERSORES

PODEROSAS
FAMILIAS

INVERSORES
ESPECULATIVOS

SANTA SEDE

DINASTÍAS
ÁRABES

EL 89% DE LOS DIRECTIVOS CONSIDERAN LA GEOPOLITICA UN IMPORTANTE RIESGO



LA ECONOMIA MUNDIAL SE ADENTRA EN TERRITORIO DESCONOCIDO



REFLEXIONES FINALES





MÁS ESTRATEGIA

PROSPECTIVA ESTRATEGICA

ESTRATEGIA







Mundo conocido y estable

Complejo

Caótico

PROSPECTIVA ESTRATEGICA



A woman with dark hair tied back, wearing a dark blazer, is seen from the side, looking through a gold-colored telescope. She is pointing her right hand towards the horizon. The background is a dramatic sunset or sunrise over a city skyline, with the sun low on the horizon, casting a warm orange glow and long rays of light through a cloudy sky. The city skyline is visible in the distance, silhouetted against the bright light.

**¿COMO PODEMOS ENFRENTARNOS A UN
PROCESO DE REFLEXION ESTRATEGICA?**



PROYECTIVA



**FUTURE
PRESENT**



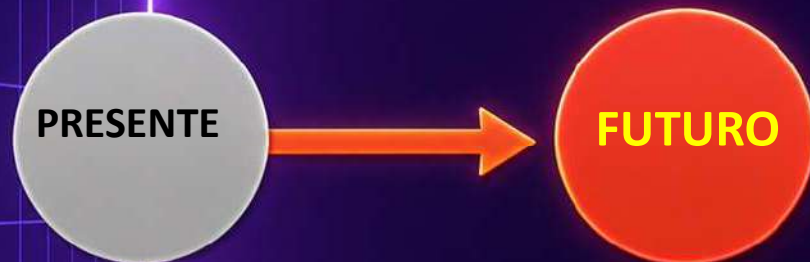
PROSPECTIVA

PRESENT

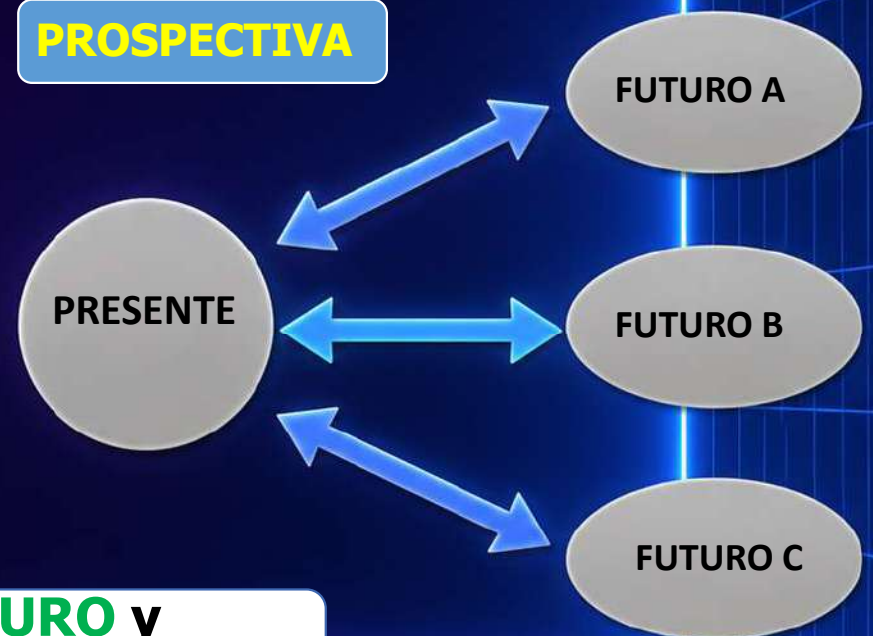
FUTURE



PROYECTIVA



PROSPECTIVA



**UN UNICO FUTURO y
DIFERENTES FUTUROS**

IMPACTOS **y** ESCENARIOS



IMPACTOS



SOCIOS/DEMOGRAFICOS



MEDIOAMBIENTALES



MACRO ECONÓMICOS

SALUD Y BIOLOGICOS

COMBUSTIBLES Y ENERGIA



TECNOLÓGICOS



POLÍTICOS / LEGALES



GEOESTRATÉGICOS

IMPACTOS ESPERABLES



**NO SE TRATA DE
ADIVINAR EL
FUTURO**

**NO SE TRATA
DE
PREDECIRLO**

**VISUALIZAR LOS
POSIBLES FUTUROS
Y ESTAR
PREPARADOS PARA
ELLOS**

ESCENARIOS



PLANIFICACION POR ESCENARIOS

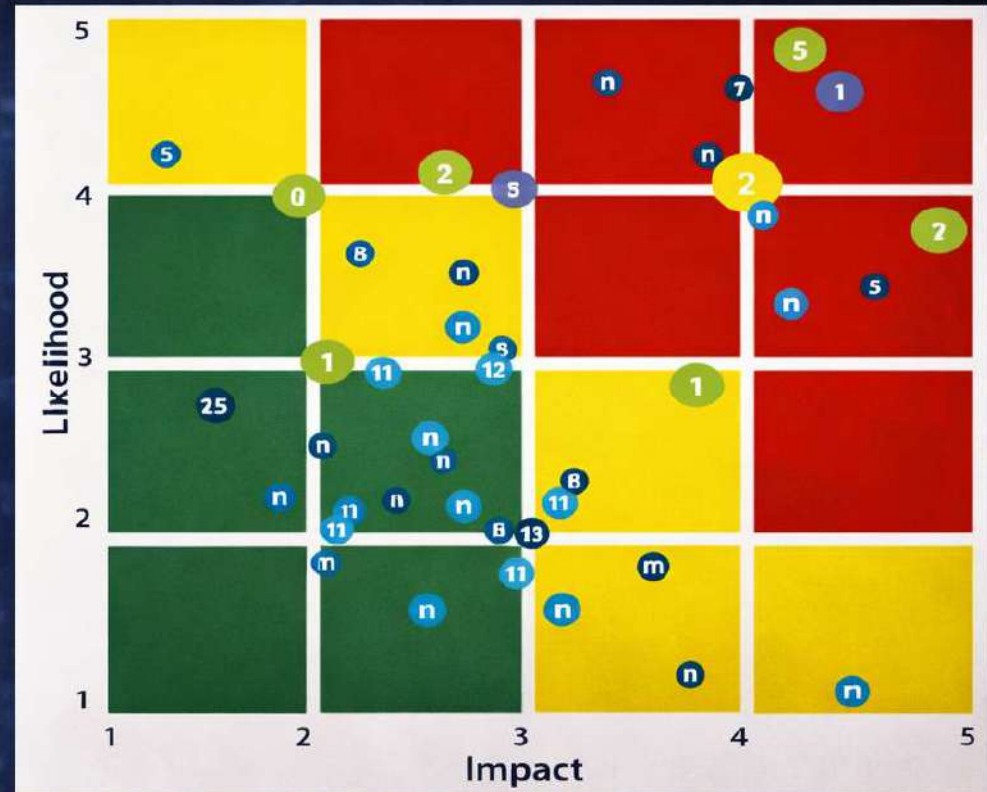




**Cuanto más rápido vas por una
autopista, más lejos tienen que
iluminar los faros**



MAPA DE RIESGOS CON UNA



VISIÓN HOLÍSTICA

MAPA DE RIESGOS



SISTEMA DE ALARMAS TEMPRANAS



MUCHAS GRACIAS



murarte@pharos.es



[@MarcosUrarte](https://twitter.com/MarcosUrarte)

